# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный государственный университет путей сообщения" (ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ Директор ИИФО

Тепляков А.Н.

27.05.2022

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Технологическая (проектно-технологическая) практика

38.03.02 Менеджмент
Составитель(и):
Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент
Протокол от 18.05.2022г. № 5
Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения:
Протокол от 27.05.2022 г. № 9

	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2023 г.	
	трена, обсуждена и одобрена для бном году на заседании кафедры
	Протокол от 2023 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2024 г.	
	трена, обсуждена и одобрена для бном году на заседании кафедры
	Протокол от 2024 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2025 г.	
	трена, обсуждена и одобрена для бном году на заседании кафедры
	Протокол от 2025 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2026 г.	
	трена, обсуждена и одобрена для бном году на заседании кафедры
	Протокол от 2026 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

Программа Технологическая (проектно-технологическая) практика

разработана в соответствии с  $\Phi\Gamma$ OC, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.01.0001 №

Квалификация Бакалавр

Форма обучения заочная

### ОБЪЕМ ПРАКТИКИ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ И ЕЁ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ В НЕДЕЛЯХ И В АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСАХ

Общая трудоемкость 14 ЗЕТ

Продолжительность

 Часов по учебному плану
 504
 Виды контроля на курсах:

 в том числе:
 зачёты с оценкой (курс)
 5

контактная работа 4 самостоятельная работа 492 часов на контроль 4

#### Распределение часов

Курс		5		Итого	
Вид занятий	УП	РΠ	ИПОГО		
Лекции	4	4	4	4	
Контроль самостоятельной работы	4	4	4	4	
Итого ауд.	4	4	4	4	
Контактная работа	8	8	8	8	
Сам. работа	492	492	492	492	
Часы на контроль	4	4	4	4	
Итого	504	504	504	504	

	1. ВИД ПРАКТИКИ, СПОСОБ И ФОРМА (ФОРМЫ) ЕЁ ПРОВЕДЕНИЯ
1.1	Вид практики: производственная
1.2	Способ и формы ее проведения: стационарная, выездная
1.3	Форма проведения: дискретно.
	Формирование и развитие у студентов способности применять количественные и качественные методы анализа для принятия оптимальных управленческих решений. Развитие у студентов способности анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании для дальнейшей подготовки оптимальных управленческих решений. Формирование и развитие у студентов умения строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели. Формирование умения применять различные методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций. (управленческая)

2. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО	Й ПРОГРАММЫ				
Код дисциплины: Б2.О.04(П)					
2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:					
2.1.1 Производственная экономическая практика					
2.1.2 Управление проектами в профессиональной деятельности					
2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (м предшествующее:	одуля) необходимо как				
2.2.1 Производственная преддипломная практика					

#### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ПРАКТИКИ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

### УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

#### Знать:

Методики поиска, сбора и обработки информации; актуальные российские и зарубежные источники информации в сфере профессиональной деятельности; метод системного анализа.

#### Уметь:

Применять методики поиска, сбора и обработки информации; осуществлять критический анализ и синтез информации, полученной из разных источников; применять системный подход для решения поставленных задач.

#### Владеть:

Методами поиска, сбора и обработки, критического анализа и синтеза информации; методикой системного подхода для решения поставленных задач.

#### УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

#### Знать:

Основные приемы и нормы со-циального взаимодействия; ос-новные понятия и методы кон-фликтологии, технологии межличностной и групповой комму-никации в деловом взаимодей-ствии.

#### Уметь:

Устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие ус-пешную работу в коллективе; применять основные методы и нормы социального взаимодейст-вия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды.

#### Владеть:

Простейшими методами и приемами социального взаи-модействия и работы в ко-манде.

#### УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

#### Знать:

Базовые экономические понятия и закономерности значимых экономических явлений в различных областях жизнедеятельности.

#### Уметь

Анализировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

#### Влалеть

Навыком содержательно интерпретировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

### ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

#### Знать:

- основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной

#### профессиональной деятельности.

#### Уметь:

- использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности;
- осуществлять постановку профессиональных задач, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук;
- применять инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения типовых задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления

#### Владеть:

 основами экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности. Проводить системный анализ деятельности организации и ее составляющих, используя компьютерный инструментарий.

### ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

#### Знать:

- основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений.

#### Уметь:

- обосновывать, разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения;
- оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений;
- проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений.

#### Владеть:

- навыками анализа результатов проблемных ситуаций организации
- способами формирования организационно-управленческих решений, с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.

### ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;

#### Знать:

- основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.

#### Уметь

- выбирать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.

#### Владеть:

- основами разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса.

### ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.

#### Знать:

Определяет подходящие информационно-коммуникационные технологии для решения профессиональных задач управленческой деятельности

#### Уметь:

Осуществляет анализ и проектирование информационных моделей на базе крупных массивов данных

#### Владеть:

Методами учета результатов организационно-экономической деятельности организации с использованием современных способов обработки деловой информации

### ПК-1: Обладает знанием современной системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности организации

#### Знать:

Структуру и требования к современной системе управления качеством; современные подходы к управлению качеством в организации; методы и инструменты управления качеством, обеспечивающие конкурентоспособность организации

#### Уметь:

Использовать знание современной системы управления качеством, подходов к управлению качеством в организации, методов и инструментов управления качеством для обеспечения конкурентоспособности организации

#### Владеть:

Методами и инструментами управления качеством для обеспечения конкурентоспособности организации

4. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- ции	Литература	Инте ракт.	Примечание

	Раздел 1. Лекция					I
1.1	Особенности технологической (проектно-технологической) практики /Лек/	5	4	Л1.1 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
	Раздел 2. 3 курс 6 семестр 1 неделя					
2.1	1.1. Характеристика организационной составляющей управления организацией (организационноправовая форма организации; размер уставного капитала, основные учредители; организационная структура управления организацией и основные виды деятельности). 1.2. Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации (PEST-анализ, анализ ближнего окружения, управленческий анализ, SWOT-анализ). /Ср/	5	78	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3Л3.4 Э2 Э5 Э6	0	
2.2	1.3. Определение стадии жизненного цикла организации. Выявление преимуществ и недостатков в деятельности организации на основании проведенного анализа в п.1.2. /Ср/	5	78	Л1.1 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.4 Э2 Э5 Э6	0	
	Раздел 3. 3 курс 6 семестр 2 неделя					
3.1	1.4. Анализ количества заключенных договоров и контрактов по функциональным областям (закупки, подрядные работы, продажа готовой продукции/услуг и т.п.). /Ср/	5	68	Л1.5Л2.3Л3.3 Л3.4 Э2 Э5 Э6	0	
3.2	1.5. Изучение существующих процедур контроля исполнения заключенных договоров и контрактов. Анализ причин невыполнения заключенных договоров и контрактов по различным параметрам (срок исполнения, объемы, качество, прочие условия). /Ср/	5	68	Л1.5Л2.3Л3.3 Л3.4 Э2 Э5 Э6	0	
	Раздел 4. 3 курс 6 семестр 3 неделя					
4.1	2.1. Предложения по разработке стратегии организации (функциональной), направленной на обеспечение и/или повышение ее конкурентоспособности, в том числе стратегии управления человеческими ресурсами. /Ср/  Раздел 5. 3 курс 6 семестр 4 неделя	5	64	Л1.1 Л1.5Л2.3Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	

5.1	2.3. Нахождение и выработка перечня организационно-управленческих решений, позволяющих начать реализацию предложенной стратегии. 2.4. Разработка Регламента управления, позволяющего координиро-вать деятельность исполнителей управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ. /Ср/	5	68	Л1.1 Л1.5Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
5.2	2.2. Разработка организационной структуры управления функциональным подразделением и нормативные документы, определяющие систему распределения полномочий (Положение о подразделении и должностные инструкции). /Ср/	5	68	Л1.2Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
	Раздел 6. Контроль					
6.1	/ЗачётСОц/	5	4		0	

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРАКТИКЕ Размещены в приложении

	6. УЧЕБНО-МЕ	ТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧ	ЕНИЕ ПРАКТИКИ					
		6.1. Рекомендуемая литература						
	6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для проведения практики							
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год					
Л1.1	Баранников А. Ф.	Теория организации	Москва: Юнити-Дана, 2015, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=114553					
Л1.2	Герчикова И. Н.	Менеджмент	Mocква: Юнити-Дана, 2015, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=114981					
Л1.3	Грошев И. В., Емельянов П. В.	Организационная культура	Москва: Юнити-Дана, 2012, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=117050					
Л1.4	Ларионов И. К.	Стратегическое управление	Москва: Издательско- торговая корпорация "Дашков и К", 2014, http://znanium.com/go.php? id=450821					
Л1.5	Савицкая Г. В.	Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА- М", 2016, http://znanium.com/go.php? id=516525					
	6.1.2. Перечен	нь дополнительной литературы, необходимой для прог	ведения практики					
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год					
Л2.1	Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж.	Стратегический менеджмент:концепции и ситуации: Учеб.для вузов	Москва: ИНФРА-М, 2000,					
Л2.2	Котлер Ф., Келлер К.Л.	Маркетинг менеджмент. Экспресс-курс: пер. с англ.	Санкт-Петербург: Питер, 2012,					
Л2.3	Котлер Ф., Келлер К.Л.	Маркетинг. Менеджмент: учеб.	Санкт-Петербург: Питер, 2015,					
6.1.3	6.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся при прохождении практики							
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год					

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год			
Л3.1	Залозная Д.В., Тарадина М.В.	Учебное пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов по дисциплине «Менеджмент»	М. Берлин: Директ-Медиа, 2015, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=271814			
Л3.2	Ефимов А. Н., Барикаев Е. Н.	Менеджмент: практикум	Москва: Юнити-Дана, 2015, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=115011			
Л3.3	Бариленко В.И.	Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата	Москва: Юрайт, 2016,			
Л3.4	Сотникова С. И.	Экономика и управление персоналом: энциклопедический словарь	Москва: Издательский Центр РИО�, 2016, http://znanium.com/go.php? id=553303			
6.2. I	Іеречень ресурсов инф	оормационно-телекоммуникационной сети "Интернет", н практики	еобходимых для проведения			
Э1	Федеральный портал п	о экономике, социологии, менеджменту НИУ ВШЭ	www.ecsocman.ru			
Э2	сайт «Корпоративный	менеджмент»	www.cfin.ru			
Э3	журнал «Менеджмент	в России и за рубежом».	www.mevriz.ru			
Э4	сайт по вопросам страт	гегического планирования и управления.	www.stplan.ru			
Э5	административно-упра	вленческий портал	www.aup.ru			
Э6	Информационно-анали	тический портал	www.sostav.ru			
6		ционных технологий, используемых при проведении прак обеспечения и информационных справочных систем (при				
	* *	6.3.1 Перечень программного обеспечения	,			
		Пакет офисных программ, лиц.45525415				
6.3.1.2	Windows XP - Операц	ионная система, лиц. 46107380				
6.3.1.3	6.3.1.3 Free Conference Call (свободная лицензия)					
6.3.1.4	6.3.1.4 Zoom (свободная лицензия)					
	6.3.2 Перечень информационных справочных систем					
6.3.2.1	6.3.2.1 Профессиональная база данных, информационно-справочная система Гарант - http://www.garant.ru					
7. ОП	7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ					
	8. МЕТОДИЧЕСКИ	Е МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРОХОЖД	<b>ЦЕНИЮ ПРАКТИКИ</b>			